

# Содержание

## **О чём этот дайджест ..... 3**

Итоги конкурса и проектов-участников. Какая «проницаемость» проектов на территории. В чём преимущества распределённого лидерства. О значимости культуры участия.

## **Взгляд организатора ..... 4**

Оценка итогов пилота.

## **Эффект Мироминской ..... 5**

Образцовый кейс проекта. Уникальные характеристики, которые помогли его сделать таким. Как живёт деревня после «большой стройки».

## **Деревенская проницаемость ..... 8**

Обзор проектов, которые были реализованы в деревнях. К каким эффектам приводят ремесленные мастер-классы. Как реализуют ностальгический туризм в Усть-Поче.

## **Деловая молодёжь ..... 13**

Обзор проектов, в которых дети и подростки стали активными участниками. Как они проектировали футбольное поле в селе Серга, почему на стенах молодёжного пространства в Повязье появились розовые горы и как семьи в Дивееве объединились благодаря детям.

## **Культура участия ..... 19**

Разбираемся, что такое партисипаторные практики и как они превращают потребителя в производителя.

## **У нас в селе ..... 22**

Обзор проектов, реализованных в сёлах, которые стали ядром «Солидарных сообществ». Здесь есть квалифицированные команды, способные вести содержательные проекты и объединять сообщества. Почему в Чугуевке самым важным оказался эффект, на который не рассчитывали, планируя проект. Зачем в Яренске проектанты изучали нормативы рыболовнадзора. Как можно открыть сельский маркетплейс «ВКонтакте».

## **Городской уклад ..... 37**

Обзор проектов, реализованных в городах. Как самый маленький город конкурса стал столицей федерального проекта и чем удивил туристов. Проект с лингвистическим уклоном в Княгинине.

## **Итоги ..... 41**

Некоторые аналитические выводы, полезные тем, кто занимается социальным проектированием.

# О чём этот дайджест



Работа с людьми имеет не меньшее значение, чем планирование, внедрение инноваций и поиск ресурсов. Сообщества — главный фокус пилотного проекта Фонда Тимченко, который был запущен в 2021 – 2022 годах на малых территориях в российских регионах.

Проекты получали финансовую и образовательную поддержку для решения проблем силами местных сообществ, организаций и инициативных групп. Одним из «входных» требований для участников конкурса в 2022 году стало включение в общую деятельность как можно больше жителей — не только лидеров мнений и активистов, но и людей, которые оказались «выключенными» из социальной активности, кого принято относить к уязвимым группам. О том, что уязвимость — характеристика ситуативная и часто ошибочная, мы писали в предыдущем выпуске [дайджеста](#). В этом — сконцентрировались на вовлечении и участии; примеры реализованных проектов показывают, в чём сила совместной деятельности.

Ещё на этапе подготовки заявок конкурсанты провели стратегические сессии. Такое условие появилось для того, чтобы люди выявили общие проблемы и поняли, с помощью каких ресурсов можно эти проблемы решить, слыша мнение друг друга. На общих встречах началось построение доверия. Ощущение единства с сообществом, уверенность, что к тебе прислушиваются, чувство ответственности за продемонстрированную готовность участвовать в общем проекте очень важны. Особенно для тех, кто раньше чувствовал себя в стороне. Объединяясь, люди способны сделать многое, и результат их усилий всегда превзойдёт тот, которого удалось бы достичь, действуя в одиночку.

«Все наши жители узнали слово “проект”», — говорили во время интервью участники «Солидарных сообществ». Одни команды продолжили проект после завершения финансирования, другие — уже реализуют новые инициативы, третьи пока планируют деятельность. На одних территориях всё сообщество стало более солидарным, на других — появилось несколько инициативных команд. Итогом реализованных проектов стали новые общественные пространства, возрождённые и новые традиции, карты, навигационные таблички, спортивные объекты и социальные структуры... Проекты, их авторы и участники многообразны, и это многообразие уже показывает, на что способна человеческая сплочённость.

# Взгляд организатора



**Мария Морозова,**  
председатель  
наблюдательного  
совета, генеральный  
директор Фонда  
Тимченко

«Солидарность — не случайное слово в названии проекта, она становится условием, необходимым для того, чтобы местные сообщества меняли свою жизнь к лучшему. Если сообщество не объединено, не осознаёт своих интересов “вдолгую”, то, конечно, этому нужно помочь сформироваться. Но не сверху, а создавая инструменты и выделяя ресурсы, работая через местных активистов, вовлекая жителей. Нужно “повязать” их совместной деятельностью. Потому что если они останутся в позиции критика или зрителя, то ничего не получится. В рамках новой стратегии Фонд Тимченко продолжит усиливать местные сообщества, чтобы на территориях складывалась поддерживающая, развивающая среда для всех».



**Евгения  
Рудина-Ладыжец,**  
руководитель проекта  
«Солидарные сообщества»

«Уверена, что накопленный опыт и компетенции, полученные в рамках образовательной программы, помогут участникам “Солидарных сообществ” выстраивать работу с людьми и не бояться “уязвимости”. Для гармоничного развития местного сообщества — всех жителей территории, включая не только активных, — требуется немало времени и непривычный подход к лидерству. Но и результаты будут качественно иными, как мы смогли убедиться за два года».

# Эффект Мироминской

Проект с уникальными факторами успеха — так называют большую стройку в маленькой деревне Мироминской, которую устроили её жители при поддержке «Солидарных сообществ».



## Распределённое лидерство

Один из этих уникальных факторов в том, что в деревне живут люди с разными компетенциями, которые умеют договариваться и не пытаются «перетянуть» лидерство на себя — оно распределяется естественным образом.

Одним из лидеров стала Анастасия Кожина, она работает в бухгалтерии Вельской администрации, а также возглавляет деревенский ТОС. В Мироминской родилась прабабушка Анастасии. Наследник, проживающий в Воркуте, попросил присматривать за домом, и Настя с мужем начали приезжать в деревню чаще. Семья быстро привыкла к прогулкам у реки, красивым видам, оценила добрососедство и все преимущества деревенской жизни. Они решили купить родовое гнездо.

ТОС появился в Мироминской в 2019 году. Первым его проектом стало благоустройство, а точнее, просто устройство детской площадки — её в деревне не было. ТОС выиграл 150 тысяч рублей в рамках инициативного бюджетирования. Жители не только собрали необходимую часть средств, но и получили навык выстраивания партнёрств — из-за роста цен полученных денег оказалось недостаточно, но при поддержке агрофирмы из соседнего Вельска площадку удалось сделать.

Успешный опыт совместной деятельности неизбежно порождает стремление сделать что-то ещё. Видя готовность односельчан действовать, Анастасия начала искать новые ресурсы. Читала в интернете образовательные материалы, смотрела грантовые конкурсы, участвовала в семинарах для НКО. Большинство конкурсов требует образования юридического лица, а значит, есть риски: вдруг конкурс не выиграешь, а отчётность сдавать надо. Когда уже казалось, что за рамки инициативного бюджетирования не выйти, Анастасия узнала про «Солидарные сообщества» на семинаре, который проводили специалисты центра «Гарант».

— Я загорелась идеей. Но когда посмотрела документы, энтузиазма поубавилось: анкета, стратегическая сессия, вовлечение уязвимых групп — мы про это ничего не знали. Обратилась за помощью в Вельский ресурсный центр. Вместе мы посмотрели на деревню как на мини-город: среди жителей есть многодетные семьи, люди с небольшим достатком, ранее судимые, те, кто потерял работу, трудные подростки, инвалиды. Вот и уязвимые группы. Надо было вовлечь всех, но когда в деревне 60 домов, — это не так сложно. Помогли в ресурсном центре и со стратегической сессией. Помню, их удивление, что из деревни, а столько людей приехало.

## Что загадали жители

На стратсессии конкуренции идей не случилось. Люди любят малую родину и хотят, чтобы здесь были условия, при которых дети и внуки останутся в деревне. А ещё хотят общаться. В своих палисадниках каждый сам порядок наведёт, а вот общественных пространств нет, детям после школы заниматься нечем, школьный автобус они ждут на площадке, где ни крыши, ни лавочки. Ничего, кроме сделанной площадки для малышей. Жители деревни искали универсальное решение, чтобы решить эти задачи. После коротких дискуссий, включили в заявку все озвученные идеи: веранду для праздников, общения и занятий спортом, стол для пинг-понга и футбольное поле для молодёжи, насос для колодца, остановку, удобные боны для полоскания на реке Печме. Решили также посадить аллею деревьев и провести День деревни...

*«В результате проекта мы на своей территории воссоздадим подобие дома культуры, кинотеатра, библиотеки, спортивных секций по футболу, волейболу, настольному теннису, — всего того, чего нет в небольших деревнях... Сохраним старые традиции — празднование Дня деревни — и создадим новые добрые традиции, например, посадку семейного дерева. Кто любит ухаживать за деревьями — включатся в работу по посадке аллеи и смогут передать свои знания молодому поколению. Эти мероприятия помогут жителям объединиться. Люди ощутят на себе перемены, почувствуют помощь и заботу. Жизнь в деревнях не должна быть трудной и унылой, всё в наших руках».*

*Из конкурсной заявки проекта*

## Большая стройка

Следующие полгода жители Мироминской справлялись со всем, что напланировали. И справились. Дом Насти как раз рядом с верандой: «В окошко выглянешь: детки на площадке, люди на тренажёрах. Я ведь переживала: построили, а вдруг будет пустовать? Но нет: то одного вижу, то второго». Подростки играют в пинг-понг, взрослые осваивают йогу — ведёт тренировки женщина, которая не так давно переехала в Мироминскую. Такая интеграция «новеньких» стала ещё одним незапланированным эффектом «проснувшейся», как говорит инициатор проекта, деревни.

Появилась и аллея деревьев.

— Мы думали, просто от дороги рябинками отгородимся, а все с любовью подошли к идее: выращивали дома дубочки, клёны, потом ещё колышки вокруг деревца ставили и таблички: «Кедр семьи Кузьминых», — красиво...

Полезными оказались все: тракторист, которого все зовут вспахать огород, рассказывал про проект и приглашал всех в чат, женщины красили, сеяли газон на футбольном поле (газон заказали на маркетплейсе, собрав на него



деньги), мужчины устанавливали боны, беседку. Помогал глава администрации. Жители начали больше общаться и лучше узнавать друг друга.

## Большой шаг

— Мы, конечно, устали за прошлый год, — признаётся Анастасия, но не остановились, — продолжим участвовать в конкурсах. Провели собрание, опять идеи собрали, по ТОСу проект написали. Хотели воркаут для подростков, турник, кольца, баскетбольную площадку — большие же на качели не пойдут. Глава пообещал залить площадочку 6 на 6 м, а кольцо и арматуру мы сами купим. Собрали уже 28 тысяч рублей, немного пока не хватает. А мяч уже есть. Мы стали лучшим ТОСом в областном конкурсе, получили сертификат на 4 000 рублей и купили ракетки для пинг-понга и баскетбольный мячик.

Всё хорошо у нас, собираемся на площадке и вспоминаем, как журналисты приезжали. С фондом, конечно, сильно вперёд шагнули. В этом году в «День семьи, любви и верности» мы провели турнир по настольному теннису, на следующий день отмечали День деревни. Оба дня шёл дождик, но у нас есть веранда, и мы ещё раз с теплотой в душе вспоминали Фонд Тимченко.

Дело не только в деньгах — в человеческом плане люди познакомились, новосёлы смогли реализовать себя, войти в жизнь деревни, все подружились, выручают друг друга. И дети видят, что взрослые делают, и тоже во всём участие принимают, а сделанное берегут. Молодёжь втягивается, активно помогает в проектах: фото снимают, видео монтируют<sup>1</sup>, страничку «ВКонтакте» ведут. На итоговую конференцию в Санкт-Петербург две девушки, выпускницы института, со мной ездили, у них идеи, бренды, слоганы — я даже слов всех этих не знаю, но и не буду всё время этим заниматься, кто-то ещё проекты будет писать.

<sup>1</sup> Видео с Дня деревни в Мироминской можно посмотреть [здесь](#)

# Деревенская проницаемость

Комментарий эксперта



**Дмитрий Лисицин,**  
культуролог,  
внештатный аналитик проекта

«Социальные результаты проектов различаются в зависимости от масштаба населённого пункта. “Солидарные сообщества” в принципе ориентированы на небольшие территории, но можно выделить три их типа: до 1 000 человек населения (преимущественно деревни), до 10 000 жителей (сёла и поселки, но есть малый город Сольвычегодск), более 10 000 жителей (города, но есть село Чугуевка). Понятно, что, чем ниже численность населения, тем выше вовлечение жителей. В некоторых сельских проектах охват даже превысил номинальную численность населения. В летнее время они “разбухают” — сюда приезжают на лето дети и внуки жителей, которые становятся участниками деревенской жизни и проектов. Но при этом проекты в таких крошечных поселениях проигрывают в содержательности — они обычно очень простые, начального уровня. В городах проекты более содержательные, но, как правило, они не могут добиться эффектов на уровне всего поселения — необходима концентрация на конкретной части города.

Ядром конкурса стали сёла и посёлки, где с помощью региональных партнёров удалось добиться высокой содержательности инициатив. Социальная среда таких территорий, с одной стороны, позволяет сформировать достаточно квалифицированные команды, которые могут написать заявку и вести проект. С другой стороны, там живет достаточно много людей и есть местные сообщества, которые можно вовлечь».





**Мария Врачёва,**  
проект «Ремесленная  
деревня», Архангельская  
область, деревня Власьевская

«Наши успехи передают из  
села в село, как радостные  
новости».

**М**ы затеяли цикл мастер-классов по традиционным видам ремёсел, поскольку в нашей деревушке, признаться честно, мало чем можно заняться. У нас нет никаких предприятий, нет ни магазина, ни клуба, ни почты. Основное население — пенсионеры, семьи с небольшим доходом. Грустно было смотреть... Мы с мужем предприниматели, нам хотелось принести пользу, вдохнуть жизнь.

Собрали инициативную группу, написали проект на конкурс. Сначала построили площадку с большим столом. Пригласили мастеров района, работающих в традиционной технике, провести у нас мастер-классы. Участвовать могли все желающие. Основной нашей аудиторией были женщины, только гончарное ремесло привлекло мужчин. Изучали вышивку, плетение из бересты, верховую набойку, роспись по дереву, ткачество, лоскутное шитье, создание традиционных кукол. И получилось, что идея принесла дело для всей деревни.

Женщины (хотя такого мастер-класса не было в программе) начали делать плетёные коврики, коврики из шерсти. Зимой мы собрали шерсть, достали прялки, которые оставались от бабушек-прабабушек в деревенских домах со знаменитой шенкурской росписью. Сейчас в деревне «производство». А изделия продаём в моей сувенирной лавке в райцентре, в Шенкурске. Хобби кому-то приносит дополнительный доход. Но и это не самое главное.

Мы сплотились. Обсуждаем новые идеи, планируем дальнейшее развитие. Отремонтировали памятник, хотим построить новую детскую площадку. Ведём страницу «ВКонтакте» — [Фёдорова гора](#), где рассказываем о нашей деревне.

А ещё о нас узнают. Наши успехи передают из села в село, как радостные новости, в области — ставят в пример. Мы много раз видели, как люди напишут в какую-нибудь инстанцию один раз, другой — ничего не выходит, и всё бросают. А наша история показывает, что можно стать одним из десяти. Всё реально!»



**Елизавета  
Нечаева-Аникеева,**  
проект «Дело было  
в Усть-Поче», Архангельская  
область, деревня Усть-Поча

«Даже в мире,  
где большинству ничего  
не надо, можно что-то  
делать».

Общие настроения оптимистичные, но не без грусти. Не потому, что наша инициатива не находит отклика. Напротив, всё у нас получилось. Чтобы вы понимали: у нас осталось девять детей школьного возраста, дошколят и вовсе нет. Это сейчас общая история для многих посёлков и деревень. Но это не повод опускать руки и не планировать новых проектов.

А с задачами, которые сами же себе и ставили, мы справились. Известный архангельский модельер Николай Терюхин пошил нам новые сценические костюмы для фольклорного ансамбля, которому в этом году исполнится 25 лет. Теперь, как говорится, и в пир, и в мир. И это нам предстоит: будем выступать на Успенской ярмарке в Вершинино, в соседних сёлах на праздниках, на собственном юбилее, конечно.

Установили информационный стенд с фотографиями и историями о местных предприятиях лесосплава. Благодаря собственным архивам, воспоминаниям родителей, бабушек, дедушек и даже прабабушек и прадедушек люди создают объекты. Мы привлекли бывших работников сплавной конторы, собрали фотографии и воспоминания жителей — получилось очень информативно и душевно. Личные истории отражают историю целого района. Мы называем это «ностальгическим туризмом».

Для тех, кто к нам приезжает, слова «лесосплав», «запань», «кошель» — не пустой звук. И в этом смысле наш «Клуб Усть-Поченской запани», антуражное здание кочегарки — это точки притяжения. Не говоря уже о том, что сами же жители вовлекаются: приходят к стенду, находят себя, маленькими, на фотографиях. Воодушевляет.

Это только под лежащий камень вода не течёт, а если камень не лежащий — то и ручеёк будет. Люди понимают, что даже в мире, где большинству ничего не надо, можно что-то делать. Возникает и материальная мотивация: туристы — это возможность дополнительного заработка.

Инициативная группа, сложившаяся на проекте, уже строит новые планы. Хотя деревушка у нас и небольшая, а пережила уже четыре пожара. Пора менять пожарную станцию. То есть мы идём не только от задач поддержания местной культуры, но и от практических. И во всём нам помогает Кенозерский национальный парк, которому хочется выразить особую благодарность.



**Алексей Алимов,**  
проект «Под крылом»,  
Нижегородская область,  
деревня Кузнецово

«Мы добились даже  
большего, чем могли  
ожидать».

**И**დეи ремесленных мастер-классов многие увлеклись. Кто-то начал получать дополнительный доход, участвуя в ярмарках. В результате Дом культуры начал восприниматься как место, которое несёт пользу: тут можно развиваться, находить призвание, сюда можно идти со своими идеями, и они будут реализованы.

На средства гранта мы можем устраивать праздники, проводить обучение, вести активную деятельность, которую замечают. За счёт этого у нас появляются новые друзья. В этом году мы обрели спонсора: местный бизнесмен следит за нашими успехами и часто поддерживает проекты. Мы добились даже большего, чем могли ожидать.

Сейчас к нашей деятельности более восприимчивы дети и люди старшего возраста. Но подростки тоже неравнодушны — тех, кто помогает нам во время проведения мероприятий, становится всё больше. Осенью проведём что-то вроде фокус-группы, чтобы не получилось, что мы придумаем то, что им и не нужно. Нам важно создать нечто востребованное и интересное, что будет действительно занимать наших ребят.

### **Проект «Семейный клуб «Улей», деревня Липовая - 1, Пермский край**

При библиотеке был создан семейный клуб, название которого подсказало название деревни — «Улей». Сюда приглашали местных жителей, в том числе многодетные семьи, ветеранов, людей, оказавшихся в трудной жизненной ситуации. Совместный досуг укрепил связи внутри семьи и с другими членами сообщества. Жители деревни получали также полезные знания и консультации — о воспитании детей, решении правовых и социальных проблем. Библиотека стала общественным пространством, местом встреч.

### **Проект «Марфин дом: Смыслы. Сплочённость. Результат», деревня Ёркино, Архангельская область**

Когда-то про деревню Ёркино писали известные федеральные СМИ — в начале 2000-х годов здесь был активный ТОС, музей «Марфин дом», инициативные сообщества, которые объединились для сохранения истории деревни и разви-

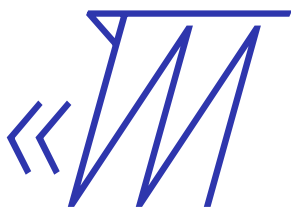
тия туризма. Но активисты старели, деятельность постепенно сокращалась, а во время пандемии и вовсе сошла на нет. Чтобы её возобновить и вовлечь жителей соседних деревень, придумали проект «Марфин дом: Смыслы. Сплочённость. Результат». Ставку сделали на подтвердивший эффективность туризм. Создали новую навигацию, обустроили «Марфин дом» и придумали новые продукты, чтобы соответствовать запросам нового, познающего, туриста.



### Проект благоустройства спортивной площадки, деревня Семичи, коттеджный поселок «Изумруд», Пермский край

Благодаря участию в «Солидарных сообществах» в «Изумруде» появилось футбольное поле с профессиональным искусственным покрытием, баскетбольная площадка, площадка для пляжного волейбола, комплекс для воркаута. Новый «остров спорта» сразу стал местом притяжения молодёжи, а увлечённость активным образом жизни выросла у жителей посёлка всех поколений. В «Изумруде» появилась детская футбольная команда, которая активно ездит на турниры. Спортплощадка стала также «сценой», где проводят праздники и мероприятия. Местное сообщество активно участвовало в проекте, в посёлке сформировалась инициативная группа, которая сейчас проводит мероприятия, ищет поддержку у местного бизнеса. В планах — организация детской площадки.

# Деловая молодёжь



рудные» (то есть практически все) подростки сталкиваются с непониманием старших, порой завышенными требованиями, а потраченную энергию расходуют не только во благо... Особенно последний пункт стал решающим для включения молодёжи в ряд проектов — старались что-то делать для них и вместе с ними. Радует, что получалось не только первое. И, как показывает практика, сделанное для себя и своими руками подрастающее поколение ценит и бережёт.



## Возрождая традиции, создавать новые

Проект в селе Серга интересен многим: руководитель проекта проживает за 100 километров от села, но готова прилагать усилия, чтобы Серга развивалась, а жители объединялись. На стратсессии все единогласно решили, какой проект надо подавать на конкурс, в обустройство стадиона активно вовлеклась молодёжь, он сам стал точкой притяжения, а многие жители заинтересовались проектной деятельностью.

### О традициях

Стратсессию сергинцы провели во время сельского схода — ежегодно на нём обсуждают бытовые вопросы с администрацией. Рассуждая, чего не хватает, жители оказались солидарны: «Была хорошая футбольная традиция,

которая объединяла сельские территории, а теперь её нет». Много лет на турнир по футболу приезжали команды всего района, но всё меньше предприятий и людей оставалось в Серге, всё больше пустело поле. Казалось, что это просто жизненный черёд. Да, вряд ли

поле было первоочередной проблемой, но есть же самоощущение жителей, которые привыкли быть гостеприимными хозяевами. Может, именно это ощущение вспомнили на стратсессии и захотели вернуть сергинцы...

Стадион отремонтировали, турнир провели, поле всему округу показали — все увидели, что Серга жива, здесь могут и маленький праздник провести, и большой проект реализовать. Традицию вернули на свою территорию, теперь сельский турнир по мини-футболу проводится ежегодно, в память многоуважаемого спортсмена-односельчанина — Павла Васильевича Закоптелова.

### Копнули глубже

«Кроме того, что возродили традицию, мы с проектом копнули намного глубже, — рассказывает руководитель проекта “Турнир по мини-футболу имени П. В. Закоптелова” Марина Сеницына, — у нас теперь все увлечены футболом: дети в секциях занимаются, потом на поле приходят, вечером уступают его взрослым. Есть целые поколения и семьи футболистов: раньше играли на любительском уровне, а сейчас ребята и в профессиональный футбол стремятся. Есть и время, и поле, приходят, ведут тренировки и для себя, и для детей. Команда села вновь ездит на соревнования, места призовые занимает».

Жители воодушевились, объединились в инициативные группы, начали думать, что бы ещё восстановить и отремонтировать. В одном из конкурсов уже одержали победу: будет в этом году в Серге новый лестничный переход. Есть и предпринимательская поддержка: владельцы пилорамы предоставляли материалы для стадиона, а представители торговли помогают с подарками для участников турнира.

### Вся Серга

Выиграв конкурс, команда начала приглашать людей — получили сообщения участники спортивных секций, школ, пользователи соцсети «ВКонтакте». Заинтересовались. Посмотрели, начали участвовать, а, увидев, что их воспринимают на равных и к мнению прислушаются, школьники перехватили инициативу и придумали саму схему будущего стадиона, где что будет. Сформировалась разновозрастная компания: кто-то сам приходит, а кто-то бабушку за ручку тащит — одного ещё не отпускают. Дошкольники и старшеклассники, отличники, дети, которые попали на учёт — труд для общего блага стёр социальные и возрастные границы. Участвовали и во время турнира: кто-то выступал на концертной программе, кто-то освоил судейство, многие в качестве волонтеров помогали приезжающим командам.

В проекте приняли участие более 200 человек, на турнир пришла почти половина из 2 000 жителей Серги. Сейчас каждый день на поле собираются школьники и студенты — они сразу и предусмотрели место не только для спорта, но и для встреч. Спортом тоже занимаются: играют в футбол и волейбол. После семи вечера приходят взрослые.

Ранее, по словам Марины Сеницыной, подрастающие сергинцы не отличались сознательностью. «А за прошлое лето никто ничего не сломал, не украл — мячи оставляем, никто не возьмёт. Дети ценят стадион, следят за ним, для них важно, что они сами его делали и делали так, как хотели».



## Дивеевская живая вода

Проект, который, по словам аналитиков, попал в социальный нерв. Он был реализован АНСО «Добрые традиции» и Центром милосердия и направлен на помощь многодетным семьям — их много в православном сообществе села, расположенного вблизи Свято-Троицкого монастыря. Детский лагерь не только объединил родителей, но и вовлёк детей, дал им связь с территорией и открыл мир новых возможностей. В лагере ребята изучали историю села, занимались спортивным туризмом, мастерили, сделали кольцебросы для младших братьев и сестёр — воспитанников детских садов, приняли участие в субботнике и начали планировать развитие территории. Наступил следующий год, а проект продолжается

**Л**агерь стал не разовым проектом: творческие занятия продолжались весь год, количество участников росло, а связи между родителями крепили. Благодаря победе в конкурсе «Православная инициатива» развивалась театральная студия. На Рождество уже дошколята готовили украшения вместе с родителями для ёлок у храма, а на Пасху — подарки для пожилых людей из Дома престарелых. В са-

мом начале лета дети приняли участие в декаде добрососедства и вместе со школьным лагерем и родителями украсили три беседки в детских садах. Также провели совместные с библиотекой мероприятия. Ребята читали, обсуждали, участвовали в викторинах по произведениям нижегородского писателя Вадима Рыжакова, делали макеты сценки из произведения и украсили уголок писателя.



Проект растёт вместе с детьми — с осени они будут заниматься социальным проектированием.

На следующий год лагерь «Живая вода» родители и Центр милосердия организовали уже своими силами при финансовой поддержке депутата. Благодаря привлечению активистов с другой территории получилось провести двухдневный палаточный лагерь, а прошёл он в Городецком районе. Здесь дивеевцев встретил тёплый приём: на частной территории дали площадку для размещения, местные жители помогали организовать питание и познакомили ребят с поселением, традициями, даже навыками общения с лошадьми. Музей Александра Невского в Городце провёл бесплатную экскурсию. Запомнилась ребятам и поездка в село Сухаренки, и история церкви Преображения Господня, построенной в 1747 году. Вместе с ребятами поехали две мамы, а общие впечатления от поездки такие, что уже решили: в следующем году лагерь обязательно пройдёт в семейном формате.

Программу планировали с учётом интересов детей, провели анкетирование и по завершению смены. Почти все ожи-

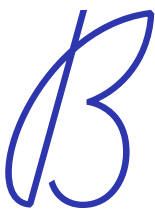
дания ребят оправдались — они встретили новых друзей, чему-то научились, правда, несколько человек хотели порывачить. Эту просьбу учтут в следующем году, потому что организаторы проекта уверены, что дети способны найти себя, а задача взрослых не «перекраивать их», а показать как можно больше возможностей. Представления, мысли детей и мотивы, по которым они приходят в проект, первостепенны.

«Выросло доверие к Центру милосердия, родители объединились, дети многому научились, смогли выехать за пределы родного села — для некоторых это была первая поездка, — рассказывает об итогах деятельности руководитель Центра милосердия Елена Попова. — До участия в “Солидарных сообществах” мы не думали об объединении сообществ, конкурс нам дал толчок к этому, само направление работы».





## Молодёжное пространство «Сокол», село Покровка, Приморский край

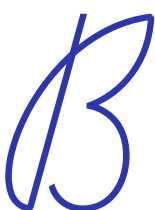


этом проекте старшеклассницы были основными реализаторами — даже заявку заполняли сами, советуясь со взрослыми наставниками из Российского союза молодёжи.

Своё пространство, «Сокол», предоставленное Домом творчества, они и оформили сами — на стенах теперь нарисованные розовые горы, которые создают нужную атмосферу для творчества и напоминают, что активность и сплочённость вознаграждается. Ребята с удовольствием приходят в «Сокол» играть в шахматы и настолки, обсуждать прочитанные книги, говорить на иностранных языках, готовиться к публичным выступлениям. Здесь молодые люди не получатели услуг — они выступают организаторами, координаторами и ведущими мероприятий.

Информацию о «Соколе» передавали друг другу, узнавали в школе, вовлекали волонтеров и молодёжные организации. Организаторы уверены, что участие в проекте даст эффект не меньший, чем те навыки, которые юные жители Покровки освоили в ходе игр и образовательных мероприятий.

## Проект «Территория счастливого детства», посёлок Сельменьга, Архангельская область



посёлке появилась детская развивающая площадка, а благодаря партнёрству с библиотекой и школой здесь всё время проходят познавательные и спортивные мероприятия.

Пространство объединяет разновозрастных ребят посёлка — от дошкольников до подростков. Инициаторы проекта обеспокоены излишней увлечённостью детей гаджетами, поэтому задумали альтернативу, которая также поможет разгрузить родителей — многодетные семьи могут оставлять детей на время занятий на площадке.

«Мы рады, что нам удалось реализовать изначальную задумку, но ещё больше рады тому, что удалось вокруг инициативы сформировать сообщество, — делится Анна Одобецкая, инициатор проекта. — Всё начиналось с площадки, затем мы провели субботник — более 40 человек участвовали. Появился костяк сообщества из молодых семей, которые теперь вместе занимаются и другими проектами. Например, обустроиваем экопарк, где создали арт-объект — 10-метровую скамью с названием посёлка, делаем тропы, зоны отдыха со столами, самодельными качелями-гнездами».

В экопарке также появилась «уличная библиотека» — симпатичный «скворечник», где желающие могут оставлять книги для обмена. Инициативу предложила новая сотрудница библиотеки.

Вовлеклась в проект молодёжь: если в подготовке детской площадки они не участвовали, то экопарк помогали проектировать, пообещали самостоятельно обустраивать экотропы и слово сдержали: спиливали и убирали ветки. Благоустроив экопарк, жители посёлка пообщались на пикнике.

Новую площадку планируют развивать и дальше. Благодаря участию и победе в конкурсе «Солидарные сообщества» появились опыт, знания и вера в свои силы. Поэтому в посёлке уже выиграли заявку на инициативное бюджетирование — на детской площадке будут установлены карусель, двойные качели, качалка-балансир и баскетбольная стойка для малышей.

В планах инициативной группы сделать сцену и уличный кинотеатр — заявку подали на конкурс «Комфортное Поморье».



# Культура участия



«Партисипация» (возможно также написание партиципация) — термин, знакомый тем, кто получил образование в области политических наук, социологии, культурологии. Сталкиваются на практике с партиципацией все, кто так или иначе работает с людьми, делает проекты для них и с ними. Особенно важны такого рода практики в проектах, направленных на развитие территории.

Ведь что такое место? Недостаточно сказать, что это улицы и здания. Любая территория — сложное образование, которое составляет история, смыслы, люди, а также способы коммуникаций между ними... Автор концепции «Право на город» Владимир Лефевр писал, что города «составили» люди, но тем менее в городах нет ничего преднамеренного, как в «предмете искусства».

*Между прочим, солидарность в сообществах не только приносит пользу территории, но и оказывает влияние на продолжительность жизни.*

*В известном исследовании, которое длилось с 1986 по 2005 год (Р. А. Thomas), учёные регистрировали, как часто люди общаются с членами семьи, друзьями и соседями, а также насколько активно участвуют в общественных мероприятиях. В исследовании приняли участие 1 500 человек старше 60 лет. Исследование показало наименьшую смертность в группе наиболее контактных участников исследования.*

**Н**а культуре участия основаны разные программы, например, инициативное бюджетирование. Одна из целей Всероссийского конкурса проектов создания комфортной городской среды в малых городах и исторических поселениях, который проводит Минстрой России, — увеличение доли граждан, которые участвуют в обсуждении проектов до 30 %. Сегодня конкурс является самым масштабным тиражированием практик соучастия.

Но такие практики универсальны и могут применяться не только в сфере пространственного развития, но и для городского управления, культурного программирования, в музейной деятельности и т.д. Один из примеров партиципации — краунфайдинг, который развивается в сфере благотворительности, культуры, даже на научные исследования привлекают заинтересованных соучастников. Культура соучастия становится желаемой идеальной конструкцией, распространение которой желательно в разных направлениях и форматах (например, онлайн).

Одним из важных критериев является участие сообщества в проекте на этапе его планирования, то есть неправильным будет говорить о партиципации применительно к мероприятием, на которые просто пришли зрители и участники. А участие сообщества в планировании Дня деревни, праздника Нептуна, фестиваля, совместное обсуждение названия и концепции события, работа по подготовке к нему — это и есть культура соучастия. Так же и с обустройством спортивных площадок, работой клубных формирований, посадкой деревьев, очисткой водоёмов... Еще одна особенность

соучастия в том, что оно развивается в своём темпе на каждой территории.

## В начале был образ

Помните, с чего всё начиналось? Со стратегической сессии, на которой представители сообществ планировали будущее.

Каждый проект ставил перед собой задачу каких-то изменений, которые не смогут наступить, если не представить, как будет выглядеть этот «лучший мир» и не спланировать шаги к нему. То есть необходимо то, что исследователь Генри Дженкинс называет «гражданским воображением». Именно оно позволяет «увидеть» и спрогнозировать альтернативы каким-либо современным условиям. Такое воображение достаточно требовательно: кто предлагает будущее, должен понимать и свою роль в его приближении.

## Житель проснувшийся

Практики соучастия развивают навык социальности, умения совместно жить на территории, договариваться, помогают думать об общественном благе, брать на себя ответственность за него. Общение внутри сообщества, совместная деятельность меняет людей. Участники «Солидарных сообществ» часто используют слова «проснулись», «пробудились», когда описывают этот эффект.

## Круги по воде

Это довольно точная метафора, которая описывает результаты, наступающие от соучастия «проснувшихся» жи-



телей сообществ. Люди чаще и в некотором смысле лучше общаются, в проекты вовлекаются новые участники, и у всех есть свои навыки, которые оказываются в общей копилке и становятся ресурсом — даже если он не востребован сейчас, то, скорее всего, потребуется позже. В итоге одна из идей становится дорожной картой серьезных преобразований, возникают «объединения объединений», а внутри сообщества появляются активные ячейки, которые делают маленькие дела. Это всё — реальные итоги участников «Солидарных сообществ».

*Анализ результатов «Солидарных сообществ», показал, что позитивные результаты проектов наступают, когда в нём есть:*

- *вовлечение групп разного типа;*
- *распределённый центр (участники берут разные функции и работают на равных);*
- *межпоколенческий контакт (представители разных поколений работают как партнёры).*

# У нас в селе

Города 6

Деревни 6

Сёла 22



## Нетипичное село

В селе Чугуевке Приморского края проект «Карта на ладони» реализовали не совсем так, как планировали жители, но его результаты оказались неожиданными, а, возможно, и более важными, чем те, на которые рассчитывали. Задумывали маршруты для туристов, а разработали — для себя. Сейчас чугуевцы объединились в клуб путешественников по родному краю. Чугуевка вообще нетипичное село — здесь проживают более 10 000 человек (в «Солидарных сообществах» есть города с меньшим числом жителей), здесь даже есть музей — его специалисты и стали авторами проекта. Село удалено, существует довольно автономно, а кругом — сопки, горы, водопады — притягательная приморская природа с удивляющим ландшафтом.



Интересно, что в первый раз проект изменился еще до того, как была подана заявка: активисты предлагали открыть ремесленные мастерские. Но жители идею не поддержали. Что ж, для этого и нужна стратегическая сессия. На ней решили развивать туризм, самим составить и «попробовать» маршруты, а потом начать привлекать путешественников. Задумали создать интерактивную карту. Отдельный сайт создавать не стали, но карта спроектирована, на ней есть маршруты, степень их сложности, другая полезная информация. Во время подготовки «тестовых» маршрутов жители узнали и лучше изучили удивительные места и создали настольную игру. В неё играют школьники, студенты, взрослые, местные и приезжие. Последние не только хвалят, но и проявляют заинтересованность в методике, поэтому технология уже тиражируется.

Продолжением проекта стал клуб «Тропами Дерсу». Жители Чугуевки организуют совместные походы: иногда это достаточно длинные маршруты (выезжали и за пределы района — к морю, в горы), а иногда это спонтанное ча-

епитие невысоко в горах. Среди участников клуба — и лёгкие на подъём бывалые путешественники, и специалисты, которые могут многое рассказать о местах посещения, и те, кто до этого не путешествовал совсем. Хотели, но боялись.

«Только сейчас мы понимаем, что такой клуб нам и нужен был больше всего: человеческое объединение, постоянное общение, общие переживания важнее, чем описание маршрутов, — рассказывает Анастасия Разарёнова<sup>2</sup>, автор проекта. — В чате путешественников более 100 человек, но кто-то ходит постоянно, кто-то иногда. Обычно новые участники добавляются после того, как кто-то поделится впечатлениями и покажет фотографии. Мы этим проектом словно с диванов местных жителей подняли. Люди хотят нового, их это вдохновляет, но не всегда знают, как и куда пойти, есть много страхов. А мы помогаем их преодолеть. Немало людей пенсионного возраста к нам присоединилось. Есть активисты, которые начали приглашать туристов и делать коммерческие продукты».



<sup>2</sup> С этим проектом Анастасия заняла первое место номинации «Мой город» премии «Неравнодушный гражданин»



## Бережная набережная в чистом Яренске

Яренск — некогда уездный город, а сейчас село с численностью в 4 800 человек — расположен в Архангельской области и удалён от столицы региона более, чем на тысячу километров. НКО здесь одна — «Яренский уезд», она реализует культурные проекты, устанавливает таблички перед зданиями об их прошлом, делает «исторические остановки». Есть инициативная группа — «Чистый Яренск», её активисты поддерживают отдельный сбор мусора, досортировывают то, что сдают жители, и отправляют на переработку, а также проводят субботники. Объединив культурные и экологические инициативы, жители подготовили проект, сплотились и занялись благоустройством. Одни строят, другие — организуют мероприятия, третьи — собирают яренчан на субботник. Благодаря участию в «Солидарных сообществах» в Яренске появился бульвар на набережной Кижмолы: со скамеечками, фонарями на солнечных батареях, приятной прогулочной зоной.



**И**нициатива проекта «Бережная набережная» принадлежит «Чистому Яренску». Незадолго до того, как активисты узнали о конкурсе «Солидарные сообщества», они провели акцию и привели в порядок территорию сквера перед сельским магазином. Результат понравился, подумав, они решили обустроить бульвар на набережной. Прочитав условия конкурса и поняв, что надо делать, активисты договорились с НКО и вместе провели стратсессию, обсуждение было бурным, но идею все поддержали.

«Мы сделали больше, чем в проекте написано, — рассказывает руководитель проекта Екатерина Турובה, — мы всё закупили, но решили сделать настоящую набережную — открыть заросший берег реки. Оказалось, что всё не так просто, нужно согласование, в Росприроднадзоре в Мурманске нам сказали делать заявку. А это надо найти и понять формулы и нормативы, всё обсчитать... Мы справились и получили разрешение».

Поддержала проект лесоперерабатывающая компания «Илим» — предоставила технику и лесоруба, чтобы очистить берег. А трудились все вместе. В результате появилась в Яренске «Бережная набережная».

### Зачем останавливаться?

Жители Яренска не только поддерживают набережную в порядке общественными силами, они установили урны, посадили цветы в кашпо, которые тоже сделали сами из ивовых прутьев. Набережная получилась инклюзивной — пожилые и люди с инвалидностью активно помогать проекту не могли, но стали по-

стоянными участниками всех сельских мероприятий. А ещё в Яренске сразу начали придумывать новые проекты.

Следующим станет установка мостика через ручей (сейчас на него просто брошена плита, по ней и ходят) — на это получил средства ТОС. На набережной хотят установить беседку и часть средств на неё (22 тысячи рублей) уже собрали — провели благотворительную ярмарку: она традиционно проходит 1 июля, яренские художники и мастера представили свои работы, а жители купили их, зная, на что пойдут средства. В рамках другого проекта идёт борьба с борщевиком.

Несмотря на такую активность, большинство жителей в проекты вовлечь пока не удалось.

«В мероприятиях все участвуют: как праздник, так весь Яренск на нём. Но рабочих рук нам не хватает. Есть проблема с новыми людьми — не то, чтобы молодёжь в проекты не шла, она в селе не остаётся, и это проблема не уникальна. Но пока мы тянем», — делится Екатерина Турובה.

Надо сказать, что на мероприятия приходят не просто погулять: на цветочном свопе обмениваются растениями, на благотворительной акции собирают школьникам из детских домов букеты к 1 сентября. Зимой собираются, чтобы очистить эко-тропу и повесить кормушки для птиц.

«Все в селе теперь знают, что такое проекты, а мы шевелим жителей, привлекаем партнёров, считаем, что бюджетные организации тоже должны подавать заявки — мы все друг друга поддержим», — подытоживает автор проекта «Бережная набережная».



## Сылвенский лифт

**П**осёлок Сылта в Пермском крае довольно большой — 8 500 жителей. До старта проекта «Лифт для сельского хозяйства» люди не очень знали друг друга — конечно, многие были знакомы, но об увлечениях и занятиях друг друга соседи не догадывались. Ездили в город за овощами, не зная, что их можно купить на своей же улице.

Испрос, и предложение были — предстояло организовать площадку для их «встречи». Такого рода маркетплейс появился в социальной сети «ВКонтакте». Активисты рассказывали о проекте, привлекали всех, кто что-то производит, помогали местным жителям получить статус самозанятых и сами заполняли карточки товаров в социальной сети. А также провели акцию по продвижению новой площадки — «Покупай своё».

«Сылвенское подворье», задуманное как площадка именно для продажи сельхозпродукции, разрослось — сейчас здесь можно найти плетёную мебель, вязаных кукол, комнатные растения, соль для ванн, мыло ручной работы.

Активисты помогают с маркетингом и «упаковкой», общаются с предпринимателями, спрашивают тех, кто почему-то перестал обновлять предложения.

Например, девушка, которая плетёт корзины, начала готовить новогодние наборы и венки на дверь — товар пользуется спросом. Ярмарки в Сылве проходят регулярно. На этапе планирования успешным показателем считали одну ярмарку за полгода проекта, а провели четыре. Организаторы не закладывают себе какой-либо доход, но берут взносы с участников, которые позволяют покрывать расходы на рекламу и новое оборудование.

Благодаря проекту жители Сылвы получают прибыль, общаются, вместе помогают нуждающимся, например, готовят специальные продуктовые корзины. В планах — вывести сылвенский бизнес за пределы поселения.

На вопрос, что дало участие в «Солидарных сообществах», Евгения отвечает: «Само направление. Мы теперь объединяем людей».

## Приморская настойчивость

Приморская краевая организация инвалидов «Свобода» существует четыре года, но её руководитель, Александр Фокин, общественник со стажем — с 2014 года он возглавлял филиал ДМООИ «Ковчег». Что дал небольшой грант для общественников, которые видят свою задачу в том, чтобы люди с инвалидностью могли жить наравне со всеми? «То, к чему шли восемь лет», — не задумываясь, отвечает Александр. В рамках «Солидарных сообществ» активисты провели информационную кампанию. Возможно, не все условия конкурса удалось выполнить — стать теми, кто объединит других. Но удалось рассказать другим людям с ОВЗ и сопровождающим об их правах. Чтобы мамы детей с РАС узнали, как получить инвалидность, и поняли, что они не одни, чтобы люди могли получить подъемник и беспрепятственно выходить из дома. А ещё — сообщить другим о себе. Чтобы при проектировании городского пространства были учтены разные интересы.

Александр уверен, что проект помог многим «вылезти из ракушки» и стал большой опорой для родителей и других сопровождающих, которым очень сложно, а сложнее всего из-за того, что они думают, что одиноки в своих проблемах. [По ссылке](#) можно посмотреть один из роликов, снятых в командой проекта.



## Соседские пересечения

Соседский центр инициатив и проектов появился в селе Рождествено Самарской области. Специфика села в его географии: расположенное вблизи города-миллионника летом Рождествено становится туристическим центром, а в зимний период живёт изолированно — даже речная переправа зависит от погодных условий.

Проект, реализованный в рамках «Солидарных сообществ», не был задуман как досуговый — мероприятия и в Доме культуры проходят. А вот познакомить жителей надо было, тем более, кто-то в селе живёт всю жизнь, а кто-то недавно переехал.

«Нашлось немало пересечений, образовались локальные команды, они и сейчас проводят субботники, ходят в турпоходы. Сработало так, как мы и рассчитывали, — рассказывает инициатор проекта Юрий Эйрих. — Мы работали на выстраивание горизонтальных связей, сплочение, формирование сообществ, которые будут объединены общими интересами и смогут менять жизнь на территории, не прибегая к помощи, а руководствуясь простым девизом “Бери и делай”. На этапе планирования мы представляли одних участников (мы знаем многих активистов, но кто-то из них заинтересовался проектом, а кто-то дистанционировался от него), а пришли и те люди, которых мы не знали. Особенно полезно и приятно было слышать их отзывы, когда к нам приезжал аналитик “Солидарных сообществ” и об-

щался с местными жителями. Одна наша активистка рассказала, что “варилась в собственном соку”, в её жизни ничего не происходило до проекта, а новые знания, знакомства и даже свой мини-проект изменили её жизнь. Мы продолжим развивать соседский центр, проводить мероприятия и знакомить односельчан друг с другом».

Среди мероприятий, которые прошли в рамках «Соседского центра», был цикл образовательных семинаров о социальном проектировании, а часть средств, полученных в рамках «Солидарных сообществ», была потрачена на конкурс мини-проектов. В итоге дети младшего возраста наблюдали на птичьем дворе за цыплятами, школьники и взрослые участвовали в экскурсиях и слушали историю села за настоящим самоваром, а также узнали многое о пчеловодстве. Жители, которые раньше не отличались социальной активностью, сумели свои идеи и увлечения превратить в небольшие проекты, интересные многим.





## Любимая поляна

**Ж**ители села Сергино Пермского края гордятся сельской поляной для спортивного туризма, считают её ценным ресурсом территории, поэтому разногласий о теме проектов среди них не возникает.

«Наша Сергинская поляна с полосой препятствий — любимое место всего Пермского края, — рассказывает Марина Романова, инициатор проекта, — поэтому мы постоянно работаем над её улучшением. В проекте мы заявили главной задачей реновацию зон для соревнований и возведение веранды. Справились в сроки, что были заложены: за три месяца силами волонтеров, предоставляя за счёт гранта необходимый стройматериал, мы построили шикарную веранду со складским помещением. И даже провели торжественное открытие, которое стало ещё одним важным культурным событием в селе».

Приобретение оказалось удобным и важным — на поляне можно проводить больше соревнований и корпоративных событий, хранить спортивный инвентарь, который ранее каждый раз вынуждены были привозить и увозить. Более комфортным стало судейство спортивных событий — не приходится брать в аренду шатры, монтировать и демонтировать их, судьи располагаются на общественной веранде. Здесь же проходят инструктажи, обучающие программы для детей и молодежи, культурные мероприятия и многое другое.

Реновация препятствий, обновление зон поляны, установка подъёма имеет значение не только для турниров, но и для жителей. В процессе совместной работы в селе

сформировалось сообщество людей, готовых заниматься спортивными и социальными проектами, проводить мероприятия, привлекать участников соревнований, в том числе ребят, которые растут в семьях в трудной жизненной ситуации. Приезд новых людей важен для предпринимателей, фермеров – экономического развития территории.

Ценят активисты конкурсы и за полученные знания. «Вся проделанная подготовительная работа, фокус-группы, все образовательные вебинары — это тот багаж, который мы накапливаем и несём в следующие проекты, а нашему примеру следуют организации из соседних районов», — рассказывает Марина Романова.

## Шаги к возрождению

Впосёлке Зюкайке Пермского края нет производственных предприятий — только бюджетные учреждения и торговля. Но предприниматели всегда поддерживают социальные инициативы, выделяют и развозят продукты.

«В нашем деле нет неважных мелочей, каждый маленький шаг ложится в основу чего-то большего», — уверена Татьяна Обухова, инициатор проекта поддержки уязвимых групп села «Зюкайка — территория духовного возрождения». Первым шагом стал проект «передышки» для многодетных семей, которые объединены вокруг местного храма. Для детей открыли серию мастер-классов — группы напоминали школьные уроки труда: девочки рукодельничают, мальчики мастерят. Через некоторое время стало заметно, что мастер-классы интересны не только детям: родители не прочь остаться.

В итоге проект помог объединить поколения. Видя активность, представители прихода попросили возобновить работу хора, которая ранее велась. Пожилым людям, кому сложно было приходить в храм, помогали молодые волонтеры. Они же впоследствии делали проект «Живые открытки» для маломобильных граждан — приезжали поздравлять с праздниками. А хор удалось возродить, вовлечь новых участников и даже пошить костюмы. В этом году уже даже были гастролы: выступали в доме инвалидов, ездили в соседние сёла в дома престарелых, участвовали в фестивале «От музыки духовной до музыки души».

Ещё одним шагом духовного возрождения Зюкайки стало «Летнее благотворительное кафе», где проходили встречи пенсионеров и детей: они вместе проводили время, чему-то учились, угощались сладким. Ребята начали помогать в уборке парка, в уходе за клумбами, в проведении мастер-классов. Летнее кафе приняло участие в Фестивале казачьей культуры. «Мы произвели буквально фурор. И ещё раз убедились, что любая совместная деятельность становится основой для объединения поколений, передачи культурных традиций, обмена жизненным опытом. К сожалению, над всеми проектами работает одна и та же инициативная группа, которая базируется на представительницах Женсовета и Совета ветеранов. Но мы знаем, что даже 1 % искренне заинтересованных людей достаточно, чтобы делать большое дело. Иногда мы даже не знаем сами, как много можем вместе», — считает Татьяна Обухова.



## По мосту на источник

**Н**ебольшое село Зуевка Самарской области вытянуто на несколько километров вдоль берега реки Съезжая. Один из мостов, который соединяет улицы, расположенные на разных берегах реки, уже стал опасен — он строился ещё в советское время. В рамках одного из проектов, который реализовала школа, удалось заменить часть сгнивших досок — на замену всех не хватило небольшой суммы проекта. Поэтому активисты местной библиотеки предложили благоустроить мост и для «Солидарных сообществ» подготовили проект «Дорога к источнику» (чаще всего мостом пользуются, когда идут на источник или на службу в храм).

В работе принимали участие более 40 местных жителей — даже 30-градусная жара была не помехой, люди отказывались переносить запланированные даты работ. В процессе все познакомились и подружились, и теперь у библиотеки больше друзей и участников мероприятий. Они часто вспоминают лето 2022 года, ставят новые задачи по благоустройству, а главное — поддерживают друг друга.



## Путь к инклюзии

МЭВИЛ — это Молодёжный экологический волонтерский инклюзивный лагерь, который проходит в селе Кинель-Черкассы Самарской области. Партнёр проекта — фонд «Белая трость», а значительная часть участников — незрячие и слабовидящие ребята. Вместе со студентами Кинель-Черкасского филиала Тольяттинского медицинского колледжа они уже несколько лет приводят в порядок Кандарихину рощу. Проходит МЭВИЛ в формате палаточного лагеря. Количество участников проекта ежегодно растёт. Благодаря победе в конкурсе «Солидарные сообщества» лагерь удалось ещё больше расширить, купить всё необходимое, а также найти новых партнёров.

«Если раньше от нас в буквальном смысле отмахивались, люди не понимали, каким образом мы намерены слабовидящих и незрячих ребят привлекать к физической активности и экологической деятельности, то сегодня наш проект всегда стоит в календарном графике региона, мы стали своего рода “любимчиками”, — рассказывает инициатор проекта Александр Александровский. — Конечно, наша аудитория не проста на подъём, люди с инвалидизацией зачастую предпочитают затворническую жизнь, но в этом смысле мы тоже шагнули далеко вперёд».

Иначе на саму тему инклюзии начало смотреть местное сообщество, и совместные игры, события, конкурсы и регаты постепенно становятся частью жизни села Кинель-Черкассы.

## Неожиданные связи

Фестиваль «Развивайся, занимаясь» проходит в микрорайоне «Посёлок Врангель» Находкинского городского округа. Запланированные мероприятия прошли и собрали несколько сотен участников, но организаторы считают, что план удалось перевыполнить.

«Группы наших участников — а мы привлекали малообеспеченные семьи, пенсионеров, беженцев — стали объединяться между собой, — рассказывает руководитель проекта Егор Роланд. — Например, старшее поколение сдружилось с молодёжью, с ребятами-дзюдоистами. Теперь во всех мероприятиях, в том числе выездных, они участвуют вместе. Наши фестивали становятся также поводом для инклюзивной коммуникации. Многие удивятся, поскольку думают, что подростки с трудом вовлекаются в массовую деятельность, стараются избегать общения с людьми с ОВЗ, но в действительности у ребят просто нет для этого площадки. А наши мероприятия стали ею, и мы увидели, насколько тинейджеры и студенты открыты и готовы к общению и помощи».

Мероприятия активно поддерживают местные творческие и музыкальные коллективы, представители бизнеса, к примеру, частичную спонсорскую поддержку следующего фестиваля планирует оказать Находкинский завод минеральных удобрений.

Авторы проекта считают, что лёгкость, с которой удалось вовлечь участников, а также развитие партнёрской сети — это результат обучающих семинаров «Солидарных сообществ».

## Проект «Аллея активных людей», посёлок Смолино, Нижегородская область

Посёлок Смолино — это бывший военный городок, 80 % его населения — военные и их семьи. На стратегической сессии, обсуждая пожелания, жители вспомнили об обветшалой танцплощадке. Целый месяц длилась подготовка к застройке, был вывезен КАМАЗ мусора, местные жители расчищали и красили площадку. Когда не хватило краски, её закупил местный предприниматель. Для украшения жители принесли несколько цветочных кашпо. Событием для посёлка стало долгожданное торжественное открытие танцплощадки. Сейчас на ней проходят киновечера, лекции, которые читают пенсионеры, начались спортивные активности. События — почти каждый день, а главное — организуют их сами жители.

## Проект «Выходной у бабушки», рабочий посёлок Первомайский, Нижегородская область

Проект создан для бабушек посёлка с населением 1 300 человек. Бабушки активны, среди них — медицинский работник, учитель, технические специалисты. Из этого выросли мастер-классы в палатках: в одной педиатр рассказывала молодым мамам о детском здоровье, в другой бабушка с детьми готовила печенье и десерты, в третьей — обменивались рассадой и сажали растения, а в четвертой шили. Ещё бабушки придумали акцию «Вещи в добрые руки» — возможность бесплатно забрать одежду и обувь в хорошем состоянии. На первое мероприятие пришло 30 человек, а на последующие уже за 100. Участниц, которым состояние здоровья не позволяет приехать, навещают волонтеры и иногда привозят на встречи. В планах много важных событий, среди них — День посёлка, ярмарка урожая. Готовятся открыть мастерскую мелкого ремонта, в которой бабушки смогут подзаработать. Идёт сбор средств на швейные машинки и оверлоки. Глядя на бабушек, дедушки тоже задумали открыть мастерскую по изготовлению ключей. Каждому важно знать, что он полезен.

## Проект «Заветный рубеж», село Березник, Архангельская область

Во селе Березник жители создали первую открытую спортивную площадку — здесь появилась военно-спортивная полоса препятствий, где тренируются и соревнуются не только школьники и подростки из села, но и ребята из других деревень района, взрослые, в том числе хоккеисты клуба УЛК. Полоса стала основной тренировочной площадкой на кадетском слёте, который прошёл в Березницкой гимназии.

## Проект «Кукольная слобода», село Августовка, Самарская область

Затевая кукольную мастерскую в самобытной Августовке, активисты хотели создать особое пространство для народного творчества детей и взрослых, где каждый мог бы не только учиться делать кукол в разных техниках (валяние, вязание, керамика, лоскутное шитье и др.), но и узнавать про культуру и традиции. Привлекать к этому знакомых, расширять интерес к истории и ремеслу, украшающему наш мир. Получилось! Жители села мастерят «актёров» для кукольного театра, украшают ими новогоднюю ель на главной сельской площади, их авторские работы занимают первые места на всероссийских и международных конкурсах.

«Мы участвуем абсолютно во всех массовых мероприятиях местного и регионального значения: выезжаем с мастер-классами, продаем свои изделия в сети и на ярмарках. Бизнес пока никто не запустил, но какой-то дополнительный источник дохода у многих появился, — рассказывает Наталья Шкитина, инициатор проекта. — Но главное: мы воспитываем и подпитываем постоянный интерес к самовыражению в русле национальных традиций, мы расширяемся, к нам приходит всё больше людей, о нас узнают, а значит, и приобщаются к истокам, получая и удовольствие, и пользу».

## Проект «Есть в графском парке старый пруд», село Подвязье

Пруд, который есть в селе, обустроили, теперь это площадка для отдыха — даже зимой она становится катком — и общественное пространство, где можно проводить праздники, фотовыставки и другие проекты, которые придумают жители села. Их проект сплотил, научил поддерживать друг друга и спокойно принимать возражения. В проект вовлеклись многие, и конкуренции не было: кто-то ограничивался лишь моральной поддержкой, но остальные её не обесценивают. Как и любое высказанное мнение, в том числе критическое.

Не все планы ещё реализованы, а встречаясь и общаясь на пруду, жители обсуждают всё новые идеи по благоустройству площадки и всего села. Точно известно, что в сентябре пройдёт серия мастер-классов и жители соберутся вместе, чтобы сварить уху.

## Спортивный клуб «Всегда Вперёд! Всегда к Победе», посёлок Марьевка, Самарская область

В посёлке с населением чуть менее 1 800 человек, работает Дом культуры, где проводят мероприятия, а активные жители всех возрастов (хотя, как и во многих посёлках, самые активные — пожилые люди) участвуют в самодеятельных ансамблях. Для «Солидарных сообществ» руководитель ДК решила предложить развивать спортив-

ное направление — спорта в посёлке не было совсем. Постоянные посетители Дома культуры идею поддержали. Благодаря конкурсу появился не только спортивный инвентарь: беговая дорожка, маты, обручи, — но и сформировался клуб «Марьинский импульс». Два раза в неделю круглый год на тренировки приходит старшее поколение, летом занимаются на улице, зимой — в зале. Занятие для них проводят бесплатно спортсмены и учителя физкультуры, которые вышли на пенсию. Вовлеклись в спорт и школьники, они постоянно участвуют в спортивных мероприятиях, проводить которые стало проще с новой колонкой, купленной в рамках проекта.

Заявка, написанная Татьяной Лашиной на конкурс «Солидарные сообщества», стала первым опытом. Но за год, признаётся Татьяна, благодаря поддержке регионального партнёра конкурса и образовательной программе, научилась многому, поняла, как можно «выйти за пределы родного села», чтобы принести пользу его жителям. «Сейчас понимаю, какие элементарные вопросы я задавала при заполнении заявки, но на все получала понятные ответы. Это очень помогло. Ещё один проект уже реализуем, а сейчас пишу новую заявку на кукольный театр. Чат участников “Солидарных сообществ” сохранился, нас не забывают — информируют о новых конкурсах, и это так ценно».

## Проект «Согласие», село Курумоч, Самарская область

Курумоч — довольно большое село, оно расположено вблизи Самарского аэропорта и является административным центром сельского поселения.

Жители села дружные и активные — даже страница «ВКонтакте» администрации сельского поселения называется «Активная жизнь с. п. Курумоч». Благодаря «Солидарным сообществом» в селе реконструировали площадку для мероприятий: отремонтировали сцену, установили заграждения, поставили лавочки. А главное — новая площадка стала безбарьерной, и теперь в мероприятиях могут участвовать все желающие, вне зависимости от особенных потребностей. Мероприятия здесь проводят часто, и организаторами выступают в том числе молодые активисты.

## Проект «Благоустройство и оснащение футбольного поля», село Покча, Пермский край

Живописное село Покча имеет богатую историю — городок на этом месте был основан князем Пёстрым в XV веке. А в XVII – XIX вв. Покча была центром баржестроения. Но сегодня численность населения снижается, а инфраструктуры для досуга и спорта не хватает. Молодёжь до недавнего времени встречалась на остановках. В рамках «Солидарных сообществ» был реализован проект благоустройства и оснащения футбольного поля. Он объединил активистов, предпринимателя, местные органы власти, жителей — все внесли свой вклад. Теперь на поле собираются жители всех возрастов и не только поиграть в футбол.

# Городской уклад

Более

80% команд  
вовлекли  
сообщества

Степень вовлечения при этом оказалась разной. Стартовой формой для работы участников проекта с сообществами является привлечение волонтеров.

Чем меньше населённый пункт, тем теснее социальные связи, объединяющие людей внутри сообщества (классическая модель местного сообщества — сельская община). В крупных населённых пунктах местные сообщества начинают «дробиться» по районам и соседствам и играют меньшую роль в жизни всего социума. Городские проекты, реализованные в рамках «Солидарных сообществ», обладают меньшим «коэффициентом проницаемости», чем сельские, однако приводят к положительным результатам для определённых микрорайонов или сообществ. По наблюдениям аналитиков, городские жители с трудом контактируют с новыми социальными группами, предпринятые попытки укрепить связи в сообществах часто приводили к определённым успехам, но результаты требуют закрепления.



## Маленькая столица большого проекта<sup>3</sup>

Сольвычегодская модница любит пройти по городу в платье, сшитом своими руками по моде XIX века. Происходит это, конечно, не каждый день — по праздникам. Жителям небольшого городка Архангельской области, где сохранилось более 30 памятников культурного наследия, история не кажется далекой, ведь о ней на каждой улице что-то напоминает: купеческие дома, храм «строгановского барокко»...

**В** рамках проекта «Швейная мастерская “Сольвычегодская модница”» местных жительниц обучили шитью, мастерская и сейчас для всех открыта и бесплатна, к проекту подключаются новые люди. Здесь можно шить для себя и на заказ. А те костюмы, которые делали в рамках проекта, прослужат не один год.

Сольвычегодск вошёл в туристический маршрут «Серебряное ожерелье России» и в 2023 году стал его столицей. В городе прошёл «Сольфест», авторы проекта «Швейная мастерская «Сольвычегодская модница» объединили его активных участников, и вместе они сделали реконструкцию купеческой улицы с фотозонами. С большим удовольствием сольвычегодцы щеголяли в исторических костюмах, участвовали в театрализованной программе и поддерживали атмосферу праздника для себя и гостей города. Фестиваль подтвердил гипотезу о том, что ставку в развитии города надо делать на туризм.

<sup>3</sup> Сольвычегодск — город, численность его населения составляет 1 700 человек

## На пике активности

«Подавая заявку на грант, мы и представить не могли, насколько жизнеспособным окажется проект, — рассказывает инициатор проекта “Жизнь одна” из Лесозаводска Приморского края Наталья Костина. — Чтобы вовлечь в общественную деятельность пожилых людей, мы задумали открыть так называемый Штаб “серебряных” волонтеров на базе культурно-досугового центра, но не это стало главным результатом».

Проект сразу перерос просто встречи и мастер-классы, в него привлекли волонтеров. Наиболее активными стали два поколения: старшие и подростки. Группы для занятий стали смешанными и зажили своей жизнью: киноклуб отошёл на второй план, но появились другие занятия, объединяющие межпоколенческое сообщество. Одна из жительниц предложила делать маскировочные сетки и провела первые мастер-классы, теперь же это практически потоковое производство. Участвуют все: предприниматели включаются и помогают, например, резали ткань, пока в центре не купили свой нож. Даже наблюдать за работой приходят школьники и подопечные детского социального учреждения. Сложившаяся команда включается в проекты других команд, и на территории появилось «объединение объединений». «Мы не только формируем устойчивое сообщество, но и вливаемся в какие-то более глобальные проекты. Поначалу думали, что потребуются усилия и ресурсы для бытовой помощи пенсионерам, но оказалось, что они сами — движущая сила. Они видят свою значимость, не чувствуют себя ненужными и немощными, а другие участники проекта стараются, чтобы сделать жизнь наших старших более благополучной и комфортной», — рассказывает Наталья.

## Проект «Гагарин Ю. А. – первый в космосе!», город Вельск, Архангельская область

В рамках проекта активисты, объединившие детей и подростков, создали первое граффити в городе — на улице Гагарина на четырёх стенах трансформаторной подстанции. Работа посвящена первому космонавту и освоению космоса. В проекте были задействованы дети: подростки 14–15 лет украсили одну из стен, а ребята помладше помогали. Целую неделю жители ближайших домов были вовлечены в работу. Создали группу «ВКонтакте» «Гагаринский дворик». На месте теперь проводятся мероприятия для детей: программы ко Дню космонавтики и на государственные праздники, а еще мастер-классы, флешмобы и квесты.

## Проект «Доброе кино», город Спасск-Дальний, Приморский край

Проект «Доброе кино» стал первым конкурсом, в котором приняли участие активисты из городского колледжа. В проекте они объединили молодых студентов и пожилых людей, которые вместе смотрели фильмы в киноклубе, а потом обсу-

ждали увиденное за чаем. Старшее поколение доверяло молодому выбор репертуара, а студенты с интересом предлагали и смотрели советские фильмы.

Главным итогом проекта, по словам его координатора, Оксаны Руденко, стало то, что команда получила новый опыт, преодолела страх. Её участники узнали, как искать партнёров, услышали новые идеи от коллег, которых встретили в Санкт-Петербурге на итоговой конференции «Солидарных сообществ». Некоторые из этих идей планируют в скором будущем реализовать. А пока проект продолжается благодаря тому, что ПЦСОН получил грант на его продолжение. Мотивацией написать заявку стал успешный опыт колледжа.

## Проект «Народными тропами по городу Княгинино», город Княгинино, Нижегородская область

Объединяющим началом проекта стали микротопонимы — местные названия. В городе поставили баннеры с информацией об исторических наименованиях и их возможном происхождении. Молодые люди, которые стали активными участниками проекта, внесли свой «диджитальный» вклад: предложили разместить на баннерах QR-коды, которые ведут на страницу «ВКонтакте» с описанием истории мест и топонимов. По точкам проекта проходят экскурсии. Собранные материалы передают в Краеведческий музей.

Вместе с пациентами отделения дневного пребывания Княгининского дома-интерната, которые совершили виртуальную экскурсию, придумали сделать сувенирные сумки — их расписали ученики Дома детского творчества. Сувенирную линейку планируют развивать и дальше. Будет расширяться проект и лингвистически: новое направление — малоизученные мордовские названия.



# Итоги

«Солидарные сообщества» проектировались до и во время пандемии, когда стало очевидно, что сплочённость сообществ помогает справляться с непредвиденными вызовами. Конкурс проходил в 2021 и 2022 годах в пилотных регионах. Организаторы ожидали, что проектанты будут:

- *включать в круг участников и благополучателей проекта представителей уязвимых групп;*
- *создавать точки роста локальной экономики;*
- *предпочтут фокус на решение социальных проблем, а не на благоустройство и событийность;*
- *создавать партнёрства с группами, с которыми раньше не работали;*
- *учитывать в проектах мнение и интересы большинства жителей.*

Итоги проектов оценивались с точки зрения соответствия этим ожиданиям — для этого аналитическое сопровождение велось со старта «Солидарных сообществ».

## Основные выводы

**В** 2023 году вырос масштаб проекта. Количество команд, получивших финансирование, увеличилось с 15 до 34, численность жителей в охваченных населённых пунктах выше на 88 %.

Проекты стали более сложными и комплексными. Многие из них сочетают несколько функций (например, благоустройство, образование и экономику).

Формированию солидарности на территориях способствовала образовательная программа.

В рамках проекта выделялись сообщества трёх типов, каждый из которых может быть по-разному соотнесён с солидарностью.

- **Местное сообщество**

Объединяет людей, совместно проживающих на одной территории. Чем меньше населённый пункт, тем теснее социальные связи внутри сообщества. которые объединяют людей внутри сообщества (классическая модель местного сообщества — сельская община). В крупных городах местные сообщества начинают дробиться по районам и соседствам, начинают иметь меньшую роль в жизни социума.

- **Сообщества по интересам**

Объединения людей на основе общих интересов, занятий и т. д. Каждый может быть участником довольно большого числа сообществ, а сообщества могут оказывать влияние на него.

- **Сообщества активистов**

Объединения людей, которые готовы участвовать в развитии территории. Они имеют общие цели, готовы предпринимать значительные усилия для их достижения. Могут самоорганизовываться и получать институциональный статус, обретая дополнительные возможности в статусе некоммерческих организаций.

## Наблюдается у команд, добившихся лучших результатов:

- *Партисипативное лидерство. Лидеры команд сфокусированы на оптимальном распределении задач, а также на поиске и включении новых лидеров.*
- *Опыт взаимодействия с другими группами. В том числе с теми, кто ставит другие цели и задачи.*
- *Наличие позитивного опыта у соседей. Накоплению такого опыта способствовали внутрирегиональные стажировки.*

## Вовлечение уязвимых групп

- Примерно в четверти случаев реализация проектов привела к улучшению положения уязвимых групп. При этом замечено избегание тяжёлых уязвимых.
- Наиболее важный позитивный опыт накоплен в области работы с представителями старшего поколения, принадлежащими к уязвимым группам, или находящимся в трудной жизненной ситуации.

70%

Доля проектов, которые учли потребности уязвимых групп

30%

Доля территорий, где представители уязвимых групп отметили изменение отношения со стороны сообщества и / или указали на улучшение своего положения в результате проекта.

70%

Доля проектов, где представители уязвимых групп играли активную роль

## Формула хорошей помощи

- *Вовлечение участников группы как соавторов и партнёров проектов.*
- *Не только помощь, но и активация способностей представителей уязвимых групп.*
- *Распространение инклюзивных ценностей в местном сообществе.*

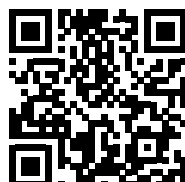
## Что ещё заметили аналитики

- *Команды сталкивались с трудностями с вовлечением новых групп, с которыми не работали раньше.*
- *Большинство команд использовали локальные ресурсы территорий и софинансирование.*
- *Собственная экономическая деятельность распространена редко.*



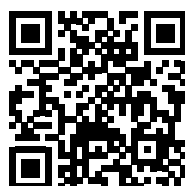
Сообщество Фонда Тимченко ВКонтакте

[https://vk.com/timchenko\\_foundation](https://vk.com/timchenko_foundation)



Телеграм-канал Фонда Тимченко

<https://t.me/timchenkofoundation>



*Текст* Ирина Кравченко

*Вёрстка* Денис Рудин

*Корректор* Екатерина Алипова